

筑梦大道·新时代“大思政”创新发展 全国优秀案例

推荐省（区、市）	上海市团校
案例题目	“四态融合”推动团校系统改革
案例简介	
<p>上海市团校以学科观为统领，以教学为中心、构建教研资管一体化格局，积极推进“政治学校政治性与教育性相统一的政治生态、政治学校特有的学科形态、教研资管一体化的运行势态、以数字校园为重点的展教结合的校园业态”四态融合发展战略，探索全国高水平团校建设新路径。</p> <p>1.遵循青年干部教育规律，建设政治学校政治性与教育性相统一的政治生态</p> <p>上海市团校推动培训由“保证培训规模效益”向“注重培训内涵质量”转型。一是优化教研模式。树立“用学术讲政治”的教研导向。二是优化课程设置。针对不同层级类别团干部和优秀青年专门设计对应不同的必修核心课程和选修课程目录、更新开发系列课程，开设模拟民主生活会、模拟新闻发布会、模拟群众接访会、模拟突发舆情分析会等四大模拟课程。目前，已经形成了青年干部、“青马工程”、青年特色人才三大课程体系。三是优化教学组织方式。完善主体班，课程群、核心课体系建设。四是优化考核方式。严格入学结业考试、规范“两带来”。专门邀请党政老领导指导党性分析环节。五是把最新青年学科研究成果融入培训课堂。依托学科团队，组织教师开展集体学习、集体备课、集体研究。创设“一表两申报”制度、促进研究成果转化为培训课程。</p> <p>2.遵循青年成长成才规律，打造五位一体学科形态</p> <p>“学科治校”是上海市团校推进系统改革、建设新时代高水平团校的主轴主线。一是建设政治学校特有的学科形态。以“习近平总书记关于青年工作的重要思想”为根本遵循，进一步构建并优化包括“习近平总书记关于青年工作的重要思想”“群团组织工作学”“青年学”“青年干部培养”为一级学科、覆盖若干二级学科和三级研究方向的学科图谱。二是完善政治学校特有的学科治校体系。</p>	

根据学科图谱要求，使每一名教职工、职能部门凝聚到学科图谱，使学科图谱为政治学校开展教研资管工作服务，形成学科观统领下的学科、部门、班次、课程、师资“五位一体”学理支撑局面，从而实现“科研成果转入课程教学，课程教学发掘实际问题，问题导向纳入资政报告，决策战略反哺教学科研”的良性循环。三是强化政治学校特色学科评估。由组织人事处等部门提供流程数据、汇总数据，由各二级学科就相关指标进行评估申报，聘请第三方对学科队伍建设满意度、声誉度进行测评，每季度进行一次考核，通过考核情况，以评促建、以评促改、以评促教。

3. 遵循青年研究规律，构建教研资管一体化的运行势态

上海市团校以学科观为统领，把政治学校的课程、研究和资政凝聚在同一个平台，将教职工的专业知识技能、课题项目研究、核心理论探索纳入明确的学科路径当中。一是选题聚焦青年发展和青年工作。参照新型智库建设模式，围绕青年热点、党政关注议题，打造《决策参考》《智库专报》系列资政研究产品，累计报送成果60多篇，多篇专报被中央有关部门和市委采纳、获中央和市委领导批示。二是创新科研组织方式。学校主持的《青年学报》积极探索办刊、办班、办会、办赛“四办统一”模式，先后举办两期“团干部科研能力提升”培训班，主办“伟大建党精神与新时代青年”学术研讨会，并首次在全国高校数据开放创新大赛中专设青年研究专项赛道。团校管理的青年运动史研究平台多渠道汇聚各方专业人才。团校青运史学科团队承接《上海市志·群众团体分志·共青团卷（1978-2010）》编纂重任，历经四年、75万字成果付梓出版。团校还完成了《团务通》的修订版改版工作。此外，上海市团校还积极推动建党建团青年革命先锋事迹精神的学习和研究，依托青运史团队挂牌成立“俞秀松研究中心”，主办第三届“俞秀松与中国革命”全国学术研讨会。三是拓展科研支撑平台。发起共建青少年研究数字平台，目前已经建成符合国际学术数据引证规范，提供青少年研究文献检索、在线调研、建立数据集、查询数据等功能的一站式服务平台，并联合团市委系统各单位、各区和大口团组织、在线新经济企业、社会组织和科教卫系统单位，成立上海青少年研究数字协作联盟。四是创新合作模式。牵头长三角

“三省一市”团校成立了“长三角团校协作联盟”，在共建共享精品课程、教学团队和现场红色教学资源，协作开展长三角青年群体活力、创新要素状况及数据指数研究，合作推进青少年发展规划实施研究等诸多方面形成共识。

4.遵循青年工作规律，加快推动校园数字化转型

上海市团校遵循青年工作规律，积极推进校园技术业态调整和重塑。一是打造智慧课堂模式。先后与人工智能领域头部企业“科大讯飞”签署战略合作协议，双方以青年干部数字化素养类课程开发、智慧屏教育场景搭建、青年干部培养人工智能实验室创设、青年干部素质测评模型规划、青马工程数据库建设作为首期合作目标，共同致力于研究青年干部，尤其是青马工程学员成长特点与成长轨迹，探索人工智能助力包括青马工程在内的团青干部教育培训的建设路径，努力建设“青年干部培训+AI”上海示范基地。二是打造智慧校园模式。与智慧城市、数字城市建设领域头部企业“上海仪电集团”达成合作方向，围绕“一轴两翼七馆”的设计思路，以新落成的先驱广场和信仰之环为主轴，以中国共产主义青年团与上海”、青运史展示馆、知青资料展陈、校史馆、青年数字素养实验室、上海青少年创新学院等为两翼，通过“课、屏、房、表”的建设和智能超市、智能机器人等智慧校园场景的实现，共同探索构建凸显差异化、前沿性特点的智慧校园样板，共同致力于将团校打造成为青年干部感受体验智慧校园、智慧课堂和智慧课程的重要平台，让学员感受到人工智能大数据赋能干部教育的巨大潜能。三是打造虚实交互的数字校园。引入“元宇宙+”教育理念，基于AR/VR、人工智能、区块链新技术，通过线上线下相互赋能、以虚强实，打造数字孪生校园，推动团校数字化整体转型，实现全生命周期管理与服务。

案例创新点

1.就**政治学校建设**而言，完成了落实为党的青年工作广泛教育培养干部、开展围绕青年的各项科研资政、聚焦青年特色人才培养的“三大主责主业”重塑，形成了具有团青特色的五位一体学科体系，构建了青年干部、“青马工程”、青年特色人才“三大培训体系”，建立了政治学校政治性与教育性相统一的政治生态、政治学校特有的学科形态、教研资管一体化的运行势态、以数字校园为重点的展教结合的校园业态“四态融合”发展战略。

2.就**政治教育内容**而言，形成了针对青年干部、“青马工程”、青年特色人才，形成了不同要求、不同特色的数十门必修核心课程和数百门选修课程目录。

3.就**政治教育学科形态**而言，形成了包括“习近平总书记关于青年工作的重要思想”“群团组织工作学”“青年学”“青年干部培养”为一级学科、覆盖若干二级学科和三级研究方向的学科图谱。

4.就**政治教育模式**而言，数字化教育、线上线下教育、展馆教育、拟人教育等多种模式的教育形式使团校的教学评价与教学研究的内容发生了根本性的变化。教学评价体系、教学评价标准、教学评价方法都不再局限于传统授课内容，展品的更新、讲解内容的更新、拟人环境的更新等都需要做到与时俱进，这将成为影响教学评价的重要因素。同时，这也对团校的研究职能提出了更高的要求。

5.就**政治教育环境**而言，形成了“一轴两翼七馆”的教育环境。主教学楼与新落成的先驱广场、信仰之环一起构建了“一轴两翼”全新业态，“中国共产主义青年团与上海”主题展陈作为七馆的首馆开启了场馆教育模式，体现了“红色做红，特色做特，为红而特，因特更红”的治校理念。

6.就**政治教育业态**而言，“中国共产主义青年团与上海”主题展等数字化教育展馆的启用，开放式校园与校园所属虹口区广中路红色教育街区融为一体，使展示、教育、交流、互动融为一体，既是教室又是展馆，既是研究成果又是研究基地，既是精神宣讲地又是精神凝练地，既可为广大青年讲述党团红色文化，又可展示城市数字化转型新业态的“红色公共综合体”，从而实现“展教合一”的功能，达成“时时受教育、处处是课堂”的效果。

案例效果说明

1.系统性改革后，较 2015 年改革前，培训班次增长 100%，培训人数增长 14200%。目前，基本每年培训班次近 200 期、近 5 万人天，2019 年上海团校入选首批“中央团校教学基地”，2020 年以来多次承办高规格团中央主体班次和上海“青马工程”示范班。

2.系统性改革后，科研项目数量显著增加，每年基本实现包括国家级、省市级、厅局级等各类新立项项目和课题 100 余个。

3.系统性改革后，每年新开设各类课程近百门。

4.由于受到疫情因素影响，“中国共产主义青年团与上海”目前仅针对团体报名，截至 9 月底，接待团体 50 批次，目前团体预约已排片至 2023 年年中。

案例呈现

1.2022 年 8 月 25 日中国青年报 5 版刊发

<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1742098940053773963&wfr=spider&for=pc>

2.2022 年 1 月 11 日中国青年报 1 版刊发

http://zqb.cyol.com/html/2022-01/11/nw.D110000zgqnb_20220111_2-01.htm